



Система оперативного управления производством, продажами и закупками в ОАО «Фармак» на платформе IT-Предприятие

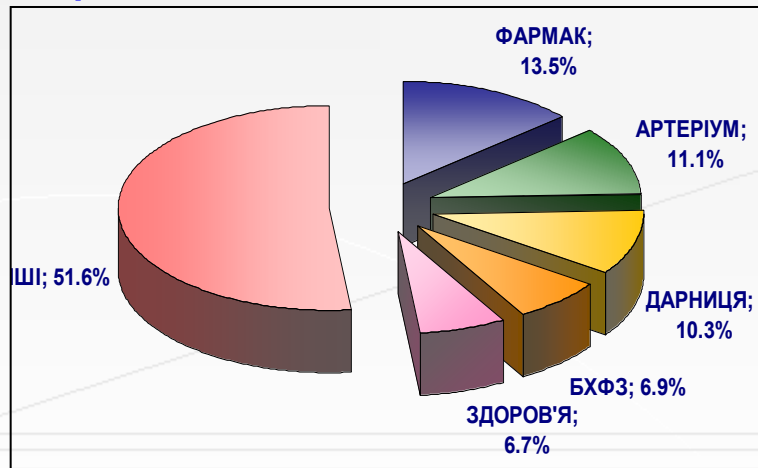
Результаты эксплуатации

Новинский Валерий Петрович
Начальник отдела развития и поддержки КИС ОАО «Фармак»
nov@farmak.kiev.ua

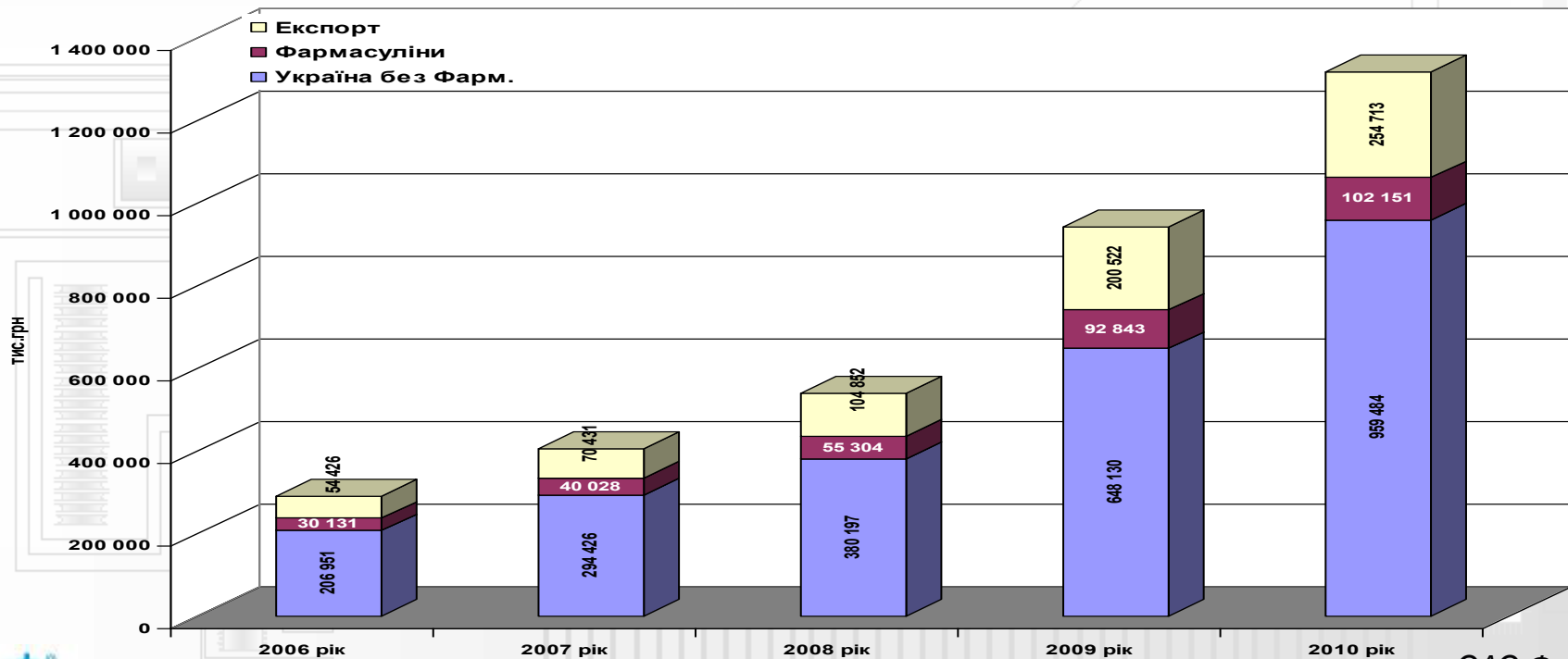
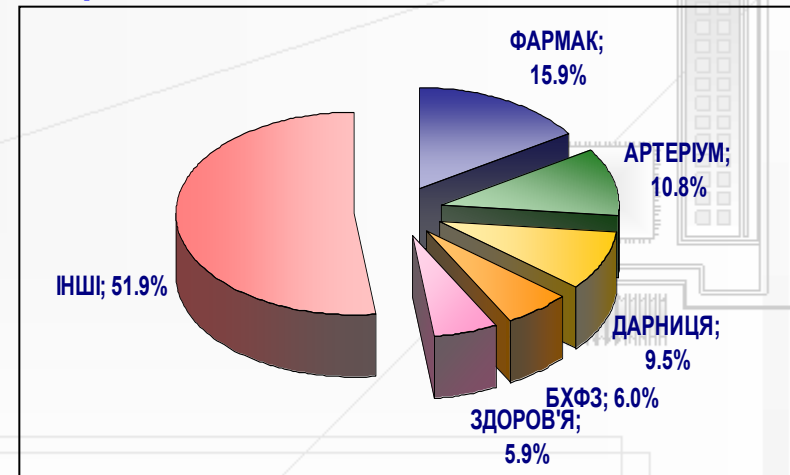
Фармак

(динаміка росту)

Продажі 2008 г.



Продажі 2009 г.

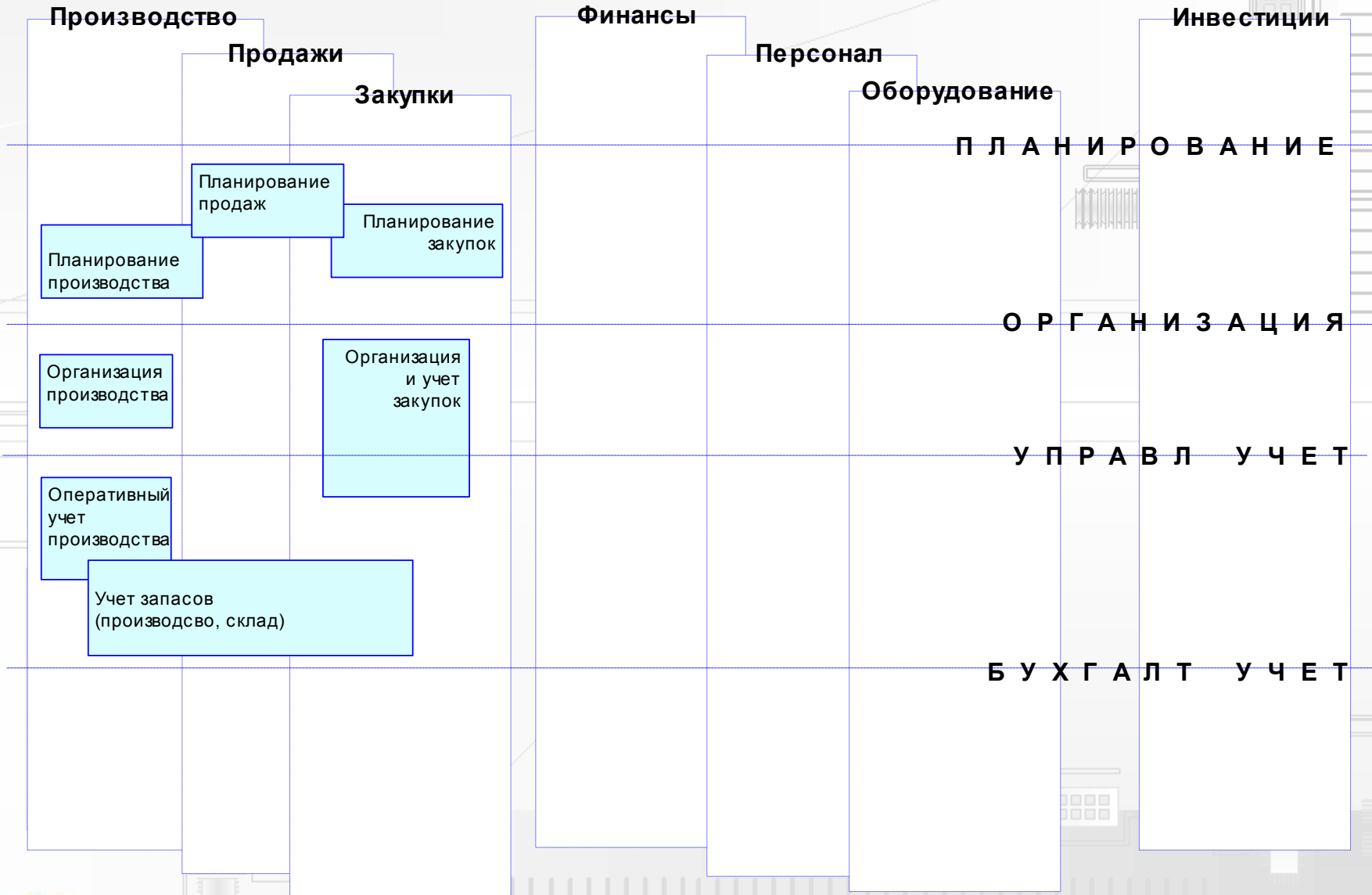


№ п/п	Корпорация	9 мес. 2009	9 мес. 2010	Прирост в денежном исчисл. %
		Сумма (тыс.грн.)		
1	Берлин-Хеми АГ	693 400	735 040	6%
2	Фармак	518 123	729 763	41%
3	Санофи-Авентис	538 310	581 423	8%
4	Артериум	464 101	558 939	20%
5	Никомед	423 572	519 366	23%
6	Дарница	457 327	516 224	13%
7	Серв'є	314 686	363 310	15%
8	КРКА	331 835	349 056	5%
9	Сандоз	319 511	333 508	4%
10	Гедеон Рихтер	325 976	324 940	0,3%
Всего фармацевтический рынок		14 021 072	16 146 198	15%

* по данным "Проксима Рисерч"

Проект внедрения системы управления производством, продажами и закупками

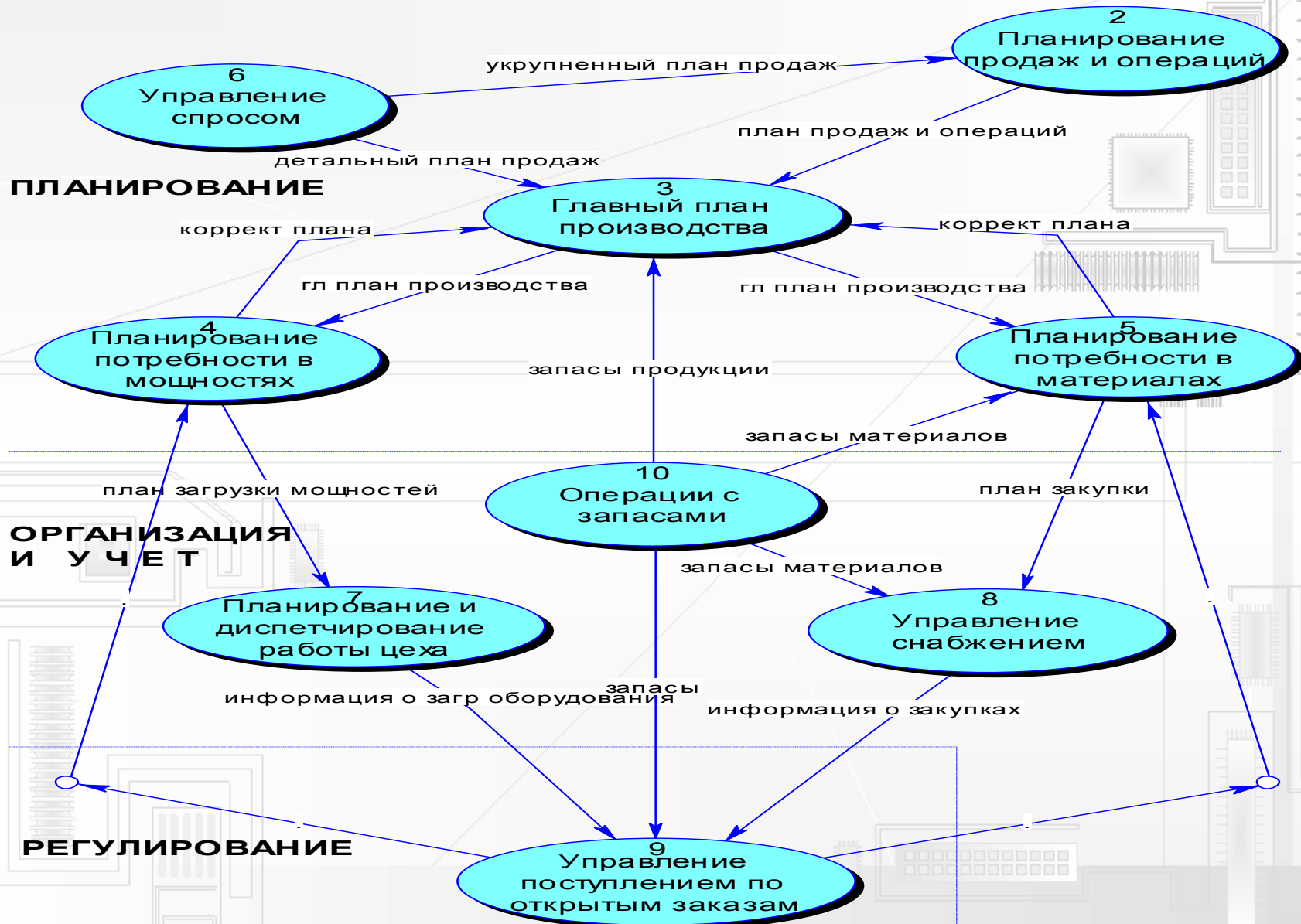
(объем проекта)



Проект внедрения системы управления производством, продажами и закупками

(цели проекта)

- ускорение реакции в сфере производства и закупок на изменение потребностей рынка
- увеличение загрузки производственных мощностей и как следствие повышение пропускной способности производства
- снижение складских запасов сырья и материалов, готовой продукции, незавершенного производства
- получение информации для финансового управления (финансовые потоки и затраты производства)



Система ИТ-предприятие

(Комплексное решение)

Управление производством

Техническая подготовка производства

Нормирование производственных ресурсов

Управление производством и загрузкой мощностей MRP II, MES

Управление качеством

Техническое обслуживание и ремонт оборудования

Прогнозирование

Логистика

Управление документооборотом материальных и финанс. потоков

Управление закупками и материальными ресурсами

Управление сбытом

Управление ценами

Контрактно-договорной учет

Учет запасов (складской учет)

SCM Управление цепочками поставок

CRM Управление взаимоотношениями с клиентами

Корпоративные средства учета и анализа, классификации

Анализ деятельности

Информационная система руководителя (KPI, BSC)

OLAP бизнес-анализ

Финансовый анализ

Прогнозирование

Оптимизация

Бюджетирование и контроллинг

Калькулирование плановой и фактической себестоимости

Финансовое планирование и бюджетирование

Бухгалтерский учет

Финансово-расчетные операции
Учет дебиторов-кредиторов

Учет фактических затрат на основн. и вспомог. производство

Учет ТМЦ, ТЗР и МБП

Связь с системой Клиент-Банк

Учет основных средств и НМА

Налоговый учет

Главная книга. Баланс
Бухгалтерская отчетность

Учет и отчетность по МСФО

Управление персоналом

Управление кадрами

Штатное расписание

Табельный учет

Расчет заработной платы

Планиров. фонда оплаты труда

Управление кадровым резервом

Управление обучением

Анкетирование

Учет путевых листов

Управление делопроизводством

Администрирование

Управление доступом и безопасностью

Администрирование и аудит информационной базы

Средства развития системы

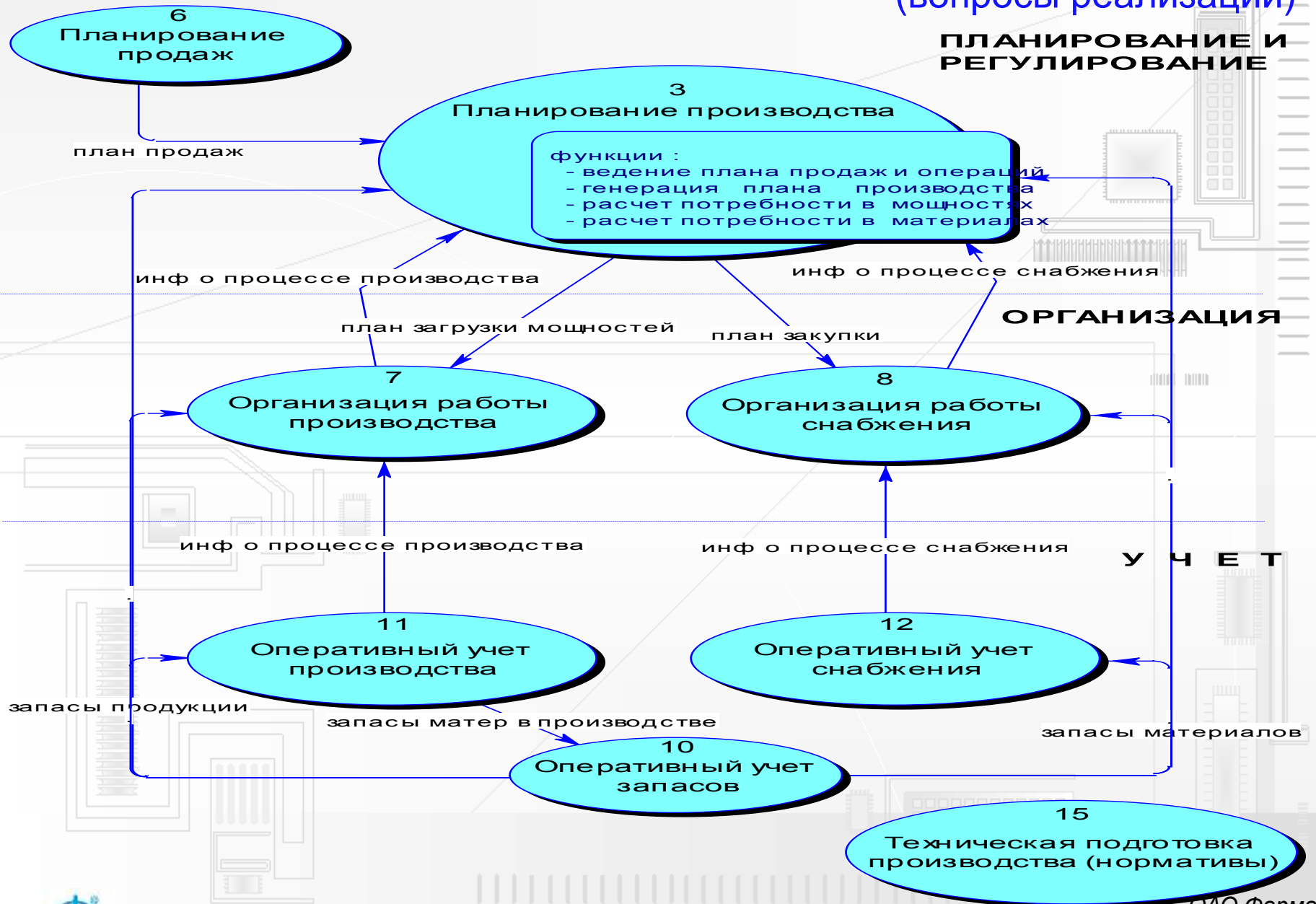
Конструкторы форм, запросов, интерфейсов, отчетов, моделей, базы данных, помощи и т.д.

Конструктор репликаций

API-интерфейс программирования

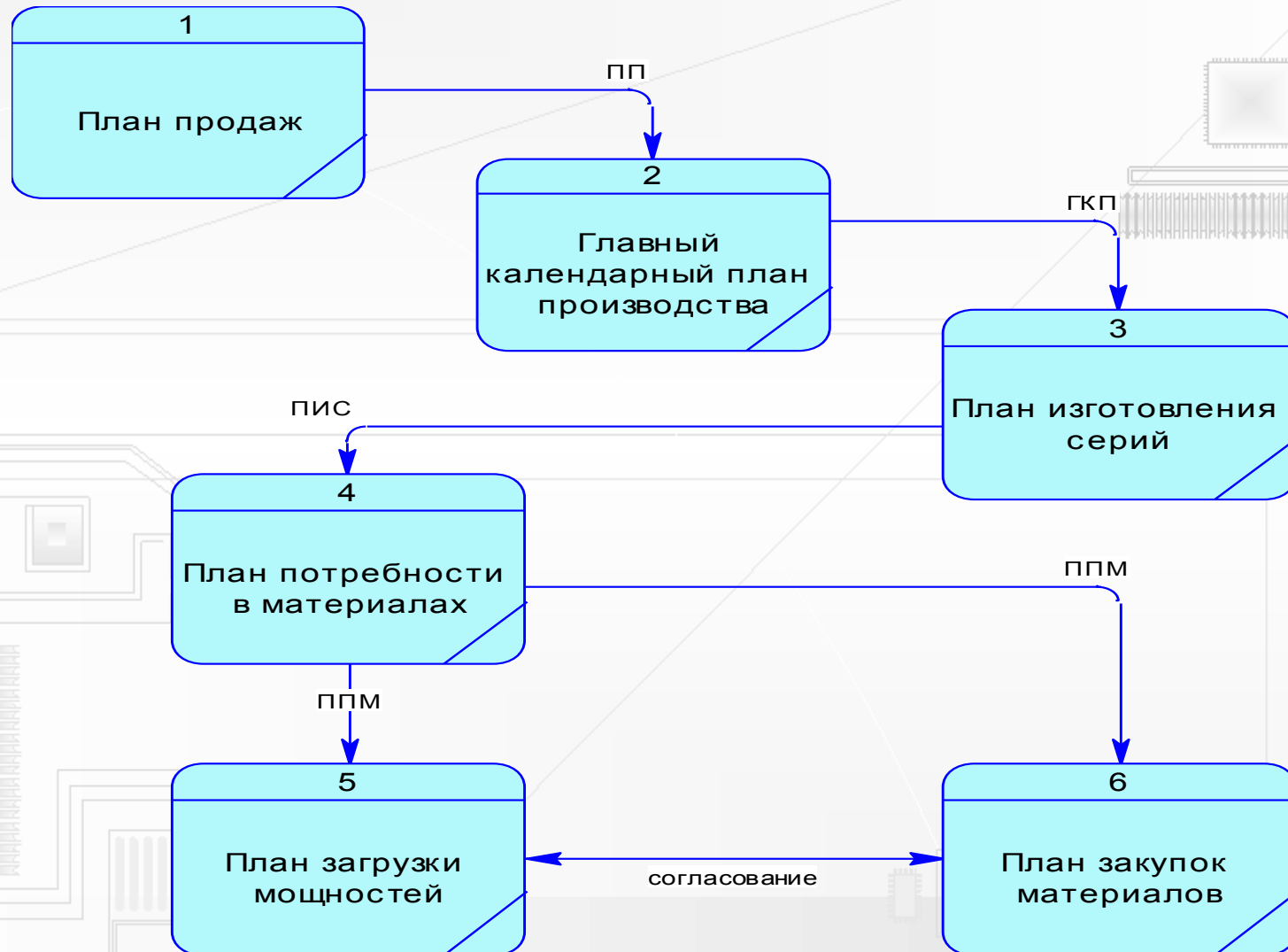
Функции системы MRP II

(вопросы реализации)



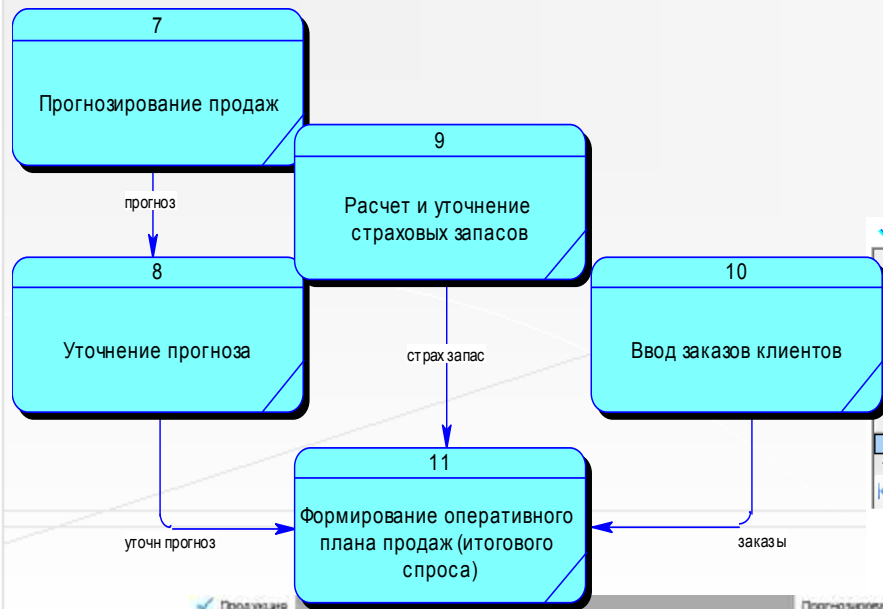
Иерархия планов

(вопросы реализации)



Планирование продаж

(вопросы реализации)



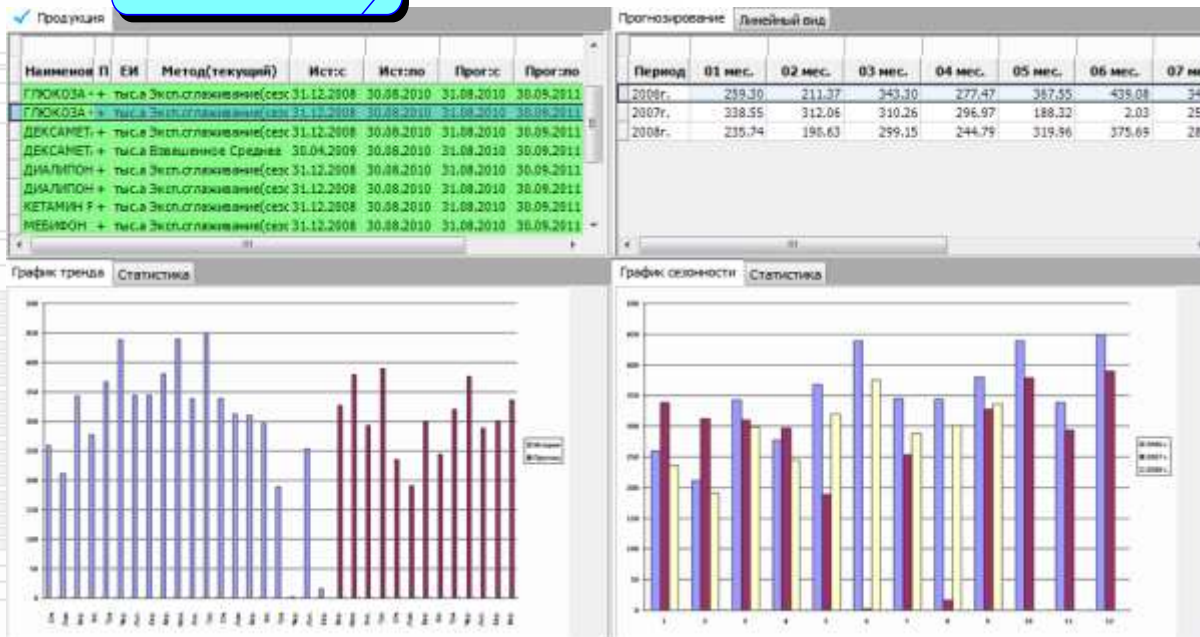
✓ План продаж (месяц)

Продукция (наименование)	ЕИ	Дата	Месяц	Прогноз ЛПР	Прогноз системы
ЦИПРОФАРМ КАП.ГЛ/УШ.О.3%5МЛ(УКР)	тыс.у	31.10.2011	Жовтень		
ТРОПИКАМИД-ФАРМАК КАП.ГЛАЗ.1% 5МЛ(УКР)	тыс.у	31.10.2010	Жовтень	110.00	72.25
ТРОПИКАМИД-ФАРМАК КАП.ГЛАЗ.1% 5МЛ(УКР)	тыс.у	30.11.2010	Листопад	60.00	68.37
ТРОПИКАМИД-ФАРМАК КАП.ГЛАЗ.1% 5МЛ(УКР)	тыс.у	31.12.2010	Грудень	24.00	48.76
ТРОПИКАМИД-ФАРМАК КАП.ГЛАЗ.1% 5МЛ(УКР)	тыс.у	31.01.2011	Січень	60.00	55.80
ТРОПИКАМИД-ФАРМАК КАП.ГЛАЗ.1% 5МЛ(УКР)	тыс.у	28.02.2011	Лютий	70.00	73.16

Страница: 1 из 64 Строк: 200/12662

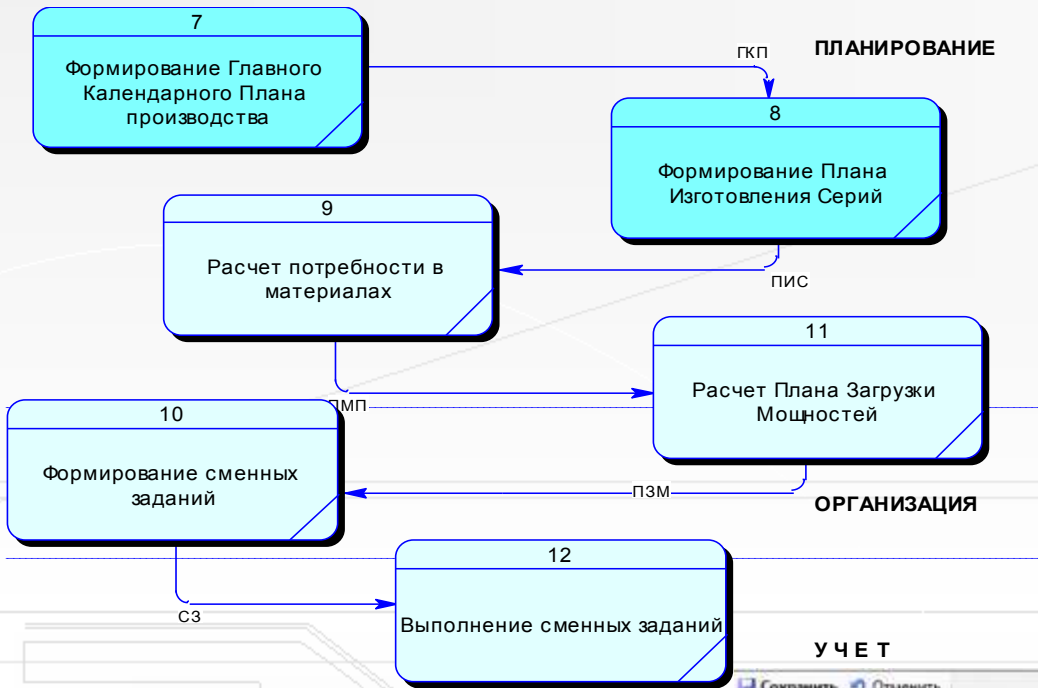
План продаж (недели)

Д:нач	Д:кон	Неделя	Прогноз ЛПР
01.02.2011 00	06.02.2011	5-я неделя 2011г.	14.00
07.02.2011 00	13.02.2011	6-я неделя 2011г.	17.50
14.02.2011 00	20.02.2011	7-я неделя 2011г.	17.50
21.02.2011 00	27.02.2011	8-я неделя 2011г.	17.50
28.02.2011 00	28.02.2011	9-я неделя 2011г.	3.50



Формирование главного календарного плана

(вопросы реализации)



Расход материалов и фонда рабочего времени оборудования

✓ OK Отмена + Выбрать все - Отменить все ☆

Участок	Материал/Оборудование	Дата наличия
<input type="checkbox"/>	2131 Автоматическая линия для мойк	04.12.2010
<input type="checkbox"/>	2132 Автоматическая линия для мойк	11.12.2010
<input type="checkbox"/>	2134 Стол для просмотра ампул ГФ-1	03.12.2010
<input type="checkbox"/>	2136 Автоматическая линия для упак	07.12.2010
<input type="checkbox"/>	2138 Стол для просмотра ампул ГФ-2	03.12.2010
<input type="checkbox"/>	2139 Стол для просмотра ампул ГФ-3	03.12.2010

Выберите способ сглаживания плана

Эвристики

- Перемещение невыполнимой части производства на предыдущие периоды
- Укрупнение производственных заказов (горизонт из нормативов)
 - 2.1. П. (2) с последующим сдвигом невыполнимой части производства на следующие периоды
 - 2.2. П. (2) с последующим сдвигом невыполнимой части по глубине удовлетворения продаж
- Укрупнение производственных заказов (горизонт - срок годности)
 - 3.1. П. (3) с последующим сдвигом невыполнимой части производства на следующие периоды
 - 3.1. П. (3) с последующим сдвигом невыполнимой части по глубине удовлетворения продаж

Оптимизационные модели

Метод скользящего допуска - в разработке

Отмена

УЧЕТ

Сохранить Отменить

Пересчитать Типопр. Детально Варианты Включить

Участок	ТМЦ	Серия	ЕИ	Кол-во серий	Доступно серий по мощ.	План пр-ва	Пр-во по пресл.	Запас на начало	Запас на конец	Включ. заказы пр-ва	Итого спрос	Норм запас	Продажи из планов пр-ва	Директ дата
2132	КАЛЬЦИЙ ГЛЮ	74.00 тысяча		3	3	222.00	222.00	377.20	378.94		29.26			05.12.2010
								578.94	560.33		18.61			12.12.2010
								560.33	501.72		58.61			19.12.2010
								501.72	483.11		18.61			26.12.2010
								483.11	464.50		18.61			31.12.2010
								464.50	464.50		0.00			02.01.2011
								464.50	457.48		7.02			09.01.2011
				3	3	222.00	222.00	457.48	667.79		11.69			16.01.2011
								667.79	582.10		85.69			23.01.2011
								582.10	570.41		11.69			30.01.2011
								570.41	548.87		22.34			06.02.2011
								548.87	523.87		25.00			13.02.2011
				4	4	286.00	286.00	523.87	592.07		227.00		147.93	20.02.2011
								592.07	571.61		20.46		20.46	31.03.2011
								571.61	571.61		0.00			30.04.2011
								571.61	571.61		0.00			31.05.2011
								571.61	571.61		0.00			30.06.2011
								571.61	571.61		0.00			31.07.2011
								571.61	571.61		0.00			31.08.2011
								571.61	571.61		0.00			30.09.2011
								571.61	571.61		0.00			31.10.2011
								571.61	571.61		0.00			31.12.2011

Страница: 45 из 95 Строк: 200/18963

План изготовления серий (партий)

(вопросы реализации)

План изготовления серий (ПИС) детализирует информацию ГКП по сериям (партиям) готовой продукции с объемами серий и директивными сроками их изготовления, для каждой серии указывается состав изделия (технология изготовления)

ПИС включает информацию о плановых объемах с указанием директивных дат выпуска в разрезе серий номенклатуры готовой продукции.

ПИС имеет следующие характеристики

временные характеристики плана

«горизонт планирования ПИС» - период определения директивных сроков для производства серий; совпадает с «горизонтом планирования ГКП»
«замороженная зона ПИС» - период, в котором производственные заказы (серии) утверждены (открыты) для производства; «замороженная зона ПИС» устанавливается синхронно с «замороженной зоной ПЗМ»
детализация – по директивным датам до горизонта планирования

характер плана – скользящий; план перепланируется синхронно с ГКП (создается новый вариант плана)

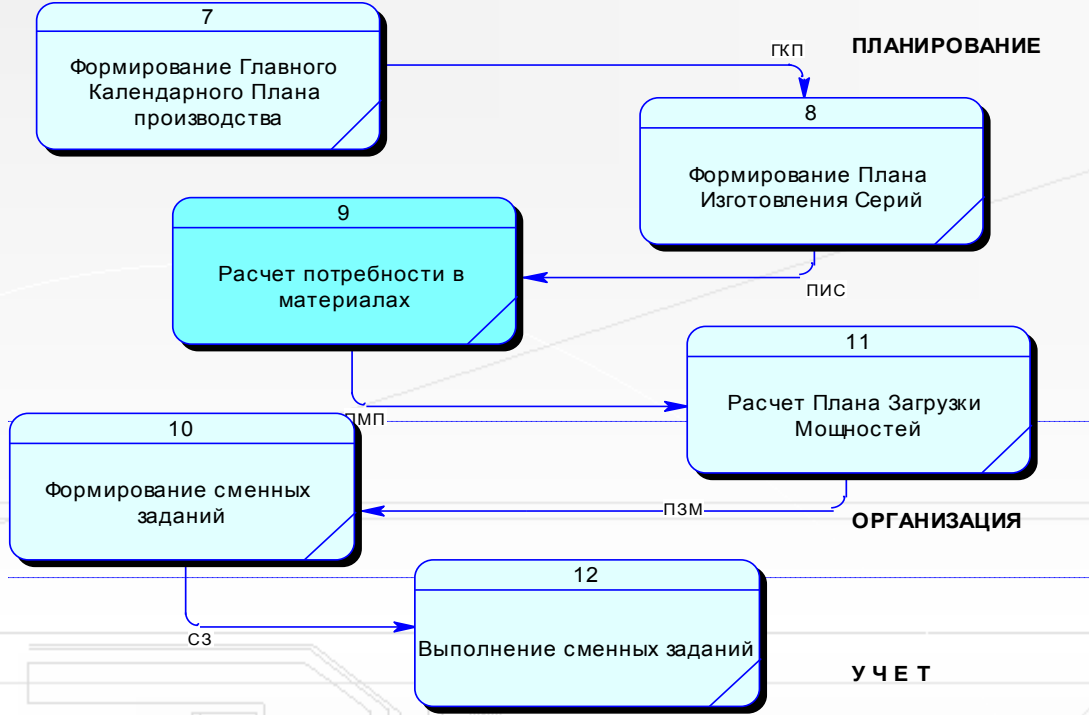
объекты планирования – серии готовой продукции с указанием состава изделий (технологий изготовления)

План изготовления серий. Дир.Дата: с 01.11.10 по 30.11.10

Подр.	Код	№ зак	Серия in-bulk	Серия упак.	Уч И:	СМЗ	ДатаЗ	ДатаВ	ДатаВ перв.	Дата изготовл	Дата сдачи	Директ. дата	Продукция	В	ЕИ	Кол-во	Кол-во перв.
2220	0130	076369	151110	151110	+	+	07.11.2010	15.11.2010	12.11.2010	..	:	..	07.11.2010	АЦИКЛОВИР-ФАРМАК КРЕМ 5% 5Г(УКР)	тыс.у	37.4650	37.0000
2220	0207	076402	921110	921110	+	+	05.11.2010	15.11.2010	18.11.2010	..	:	..	14.11.2010	ЛЕВОМЕКОЛЬ МАЗЬ ТУБА 40(УК/СНГ)	тыс.у	6.4000	6.4000
2220	0207	076403	931110	931110	+	+	05.11.2010	15.11.2010	19.11.2010	..	:	..	14.11.2010	ЛЕВОМЕКОЛЬ МАЗЬ ТУБА 40(УК/СНГ)	тыс.у	6.4000	6.4000
2220	0207	076404	941110	941110	+	+	08.11.2010	15.11.2010	19.11.2010	..	:	..	14.11.2010	ЛЕВОМЕКОЛЬ МАЗЬ ТУБА 40(УК/СНГ)	тыс.у	6.4000	6.4000
2411	0640	077154	3511110	3511110	+	+	08.11.2010	15.11.2010	08.11.2010	..	:	..	14.11.2010	ВАЛИДОЛ 60мг N 10 (ЛИТВА/ЭСТОНИЯ)	тыс.у	51.5950	50.0000
2411	0640	077155	3521110	3521110	+	+	08.11.2010	15.11.2010	09.11.2010	..	:	..	14.11.2010	ВАЛИДОЛ 60мг N 10 (ЛИТВА/ЭСТОНИЯ)	тыс.у	49.0220	50.0000
2413	0285	076780	1001110	1001110	+	+	09.11.2010	15.11.2010	09.11.2010	..	:	..	14.11.2010	ДИАЗОЛИН ДРАЖЕ 0.05N20(УКР/СНГ)	тыс.у	25.0000	25.0000

Формирование плана потребности в материалах

(вопросы реализации)

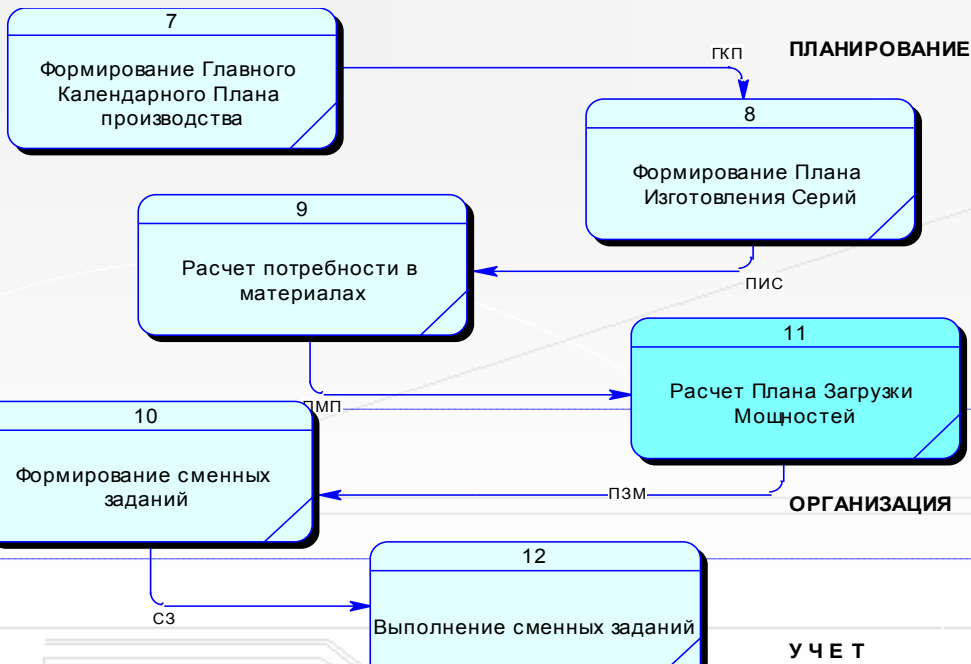


Развернутые планы. Планирование (ИТ. Развернутые планы. Планирование)

Наименовани	Техпроцесс	№оп	Код	Наименование	ЕИ	Кол-во	Изг	Подри	НПодри	Подрк	НПодр	Заказ	ДатаЗ	ДатаИсп
ПИРАЦЕТАМ Р-Р	ТП 0779 ПИРАЦ	0000035	0200	Контроль	тыс.амп	62.0000		02135	Уп.амп.л	00000	Фармак	SER0000007	09.12.2010	09.12.2010
ПИРАЦЕТАМ Р-Р	ТП 0779 ПИРАЦ	0000030	0130	Очистка оборудо	тыс.амп	62.0000		02135	Уп.амп.л	02135	Уп.амп.л	SER0000007	09.12.2010	09.12.2010
ПИРАЦЕТАМ Р-Р	ТП 0779 ПИРАЦ	0000020	0850	Упаковка ампул	тыс.амп	62.0000		02135	Уп.амп.л	02135	Уп.амп.л	SER0000007	09.12.2010	09.12.2010
ПИРАЦЕТАМ Р-Р	ТП 0779 ПИРАЦ	0000015	0180	Маркировка	тыс.амп	62.0000		02135	Уп.амп.л	02135	Уп.амп.л	SER0000007	08.12.2010	09.12.2010
ПИРАЦЕТАМ Р-Р	ТП 0779 ПИРАЦ	0000010	0106	Подготовка обор	тыс.амп	62.0000		02135	Уп.амп.л	02135	Уп.амп.л	SER0000007	08.12.2010	08.12.2010
ПИРАЦЕТАМ Р-Р	ТП 0779 ПИРАЦ	0000005	0105	Подготовка поме	тыс.амп	62.0000		02135	Уп.амп.л	02135	Уп.амп.л	SER0000007	08.12.2010	08.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000045	0202	Контроль на мех	тыс.амп	62.0000		02139	Уч.пере	02135	Уп.амп.л	SER0000007	08.12.2010	08.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000040	0200	Контроль	тыс.амп	62.0000		02133	ЖЛС №!	02139	Уч.пере	SER0000007	08.12.2010	08.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000035	0112	Стерилизация	тыс.амп	62.0000		02133	ЖЛС №!	02133	ЖЛС №!	SER0000007	08.12.2010	08.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000030	0111	Ампулирование	тыс.амп	62.0000		02133	ЖЛС №!	02133	ЖЛС №!	SER0000007	07.12.2010	08.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000025	0136	Проверка фильтр	тыс.амп	62.0000		02133	ЖЛС №!	02133	ЖЛС №!	SER0000007	07.12.2010	07.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000020	0201	Анализ раствора	тыс.амп	62.0000		02133	ЖЛС №!	02133	ЖЛС №!	SER0000007	07.12.2010	07.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000015	0109	Приготовление р	тыс.амп	62.0000		02133	ЖЛС №!	02133	ЖЛС №!	SER0000007	07.12.2010	07.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000010	0106	Подготовка обор	тыс.амп	62.0000		02133	ЖЛС №!	02133	ЖЛС №!	SER0000007	07.12.2010	07.12.2010
ПФ ПИРАЦЕТАМ	ТП ПФ 0779 ПИ	0000005	0105	Подготовка поме	тыс.амп	62.0000		02133	ЖЛС №!	02133	ЖЛС №!	SER0000007	07.12.2010	07.12.2010

Формирование плана загрузки мощностей

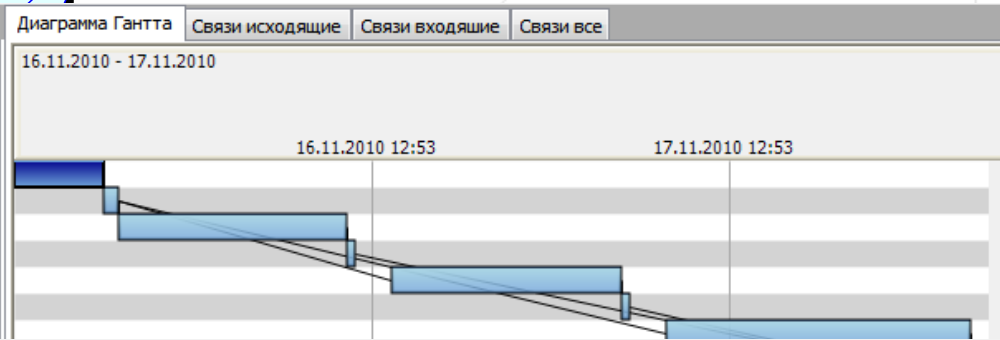
(вопросы реализации)



Код	Продукция Наименование	ВВ	Всего	Листовлад 2010 г												Грудень 2010										
				15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	01	02	03	04	05	06	07
УПЖПС №2 и,2132																										
1754	ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5		102		51	51																				
1027	ЭУФИДИНН-Н280P-P2%2415МЛ/Н10УК 3		796		52								53	53							55	55				
1425	ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5		510		51	71	102	51	102	71	71															
1038	ПФ ОКСИПРОТЕСТ КАПРОНАТ12.5%1МЛ/Н5		57														54	54								
1401	ПФ ПРОГЕСТЕРОН 1% ДМ 1 МЛ/Н 5		57														54									
1043	ТРАМАДОЛА ГОХ Р-Р ДМ 5%2МЛ ТРАМАД		425														51	75	719							
1052	РЕВМОКСИКАМ Р-Р ДМ 1% 1.5М РЕВМОКС		544																							
1309	РЕВМОКСИКАМ Р-РДМ 1%1.5МЛ КС РЕВ		54																							
1113	КАЛЬЦИЯ ГЛЮКОНАТ СТАБИЛ Р-РДМ К		74																							

Группы задач. Ресурс. Код не равно М

Наименование ресурса	Заказ	Серия
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110
ПФ ДЕКСАМЕТАЗОНА ФОСФАТ 0.4%1МЛ/Н5	SER0000078123	501110



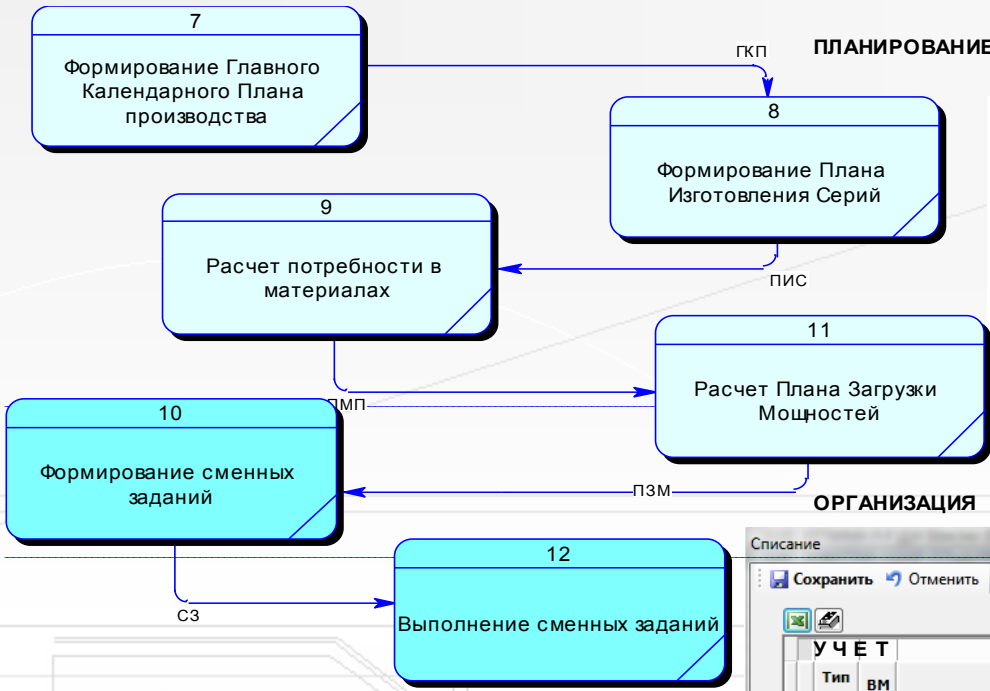
Группы задач

Рабоч.центр	Задача
37	Подготовка помещения
44	Подготовка оборудования
2	P-2022 Реактор для приготовления растворов P-2022
71	Анализ раствора
1	Ф-2019(2,3) Фильтры Ф-2019(2,3)
3	ГФ-2027 Розливо - запаевательная машина ГФ-2027
67	Контроль



Планирование, организация и учет в производстве

(вопросы реализации)



Документы.С 10.11.10 по 30.11.10.Сменное задание. (ФАРМАК.Сменное задание на выработку ЗАГОЛОВОК)

Наименов	Документ	№	Дата	Смена	УчКо	Участок	Наименование
Разнесен	СменЗадан	722	10.11.2010	3	2135	Дильница №1 з упаковки РЛЗ в ампулах	
Разнесен	СменЗадан	592	10.11.2010	1	2136	Дильница №2 з упаковки РЛЗ в ампулах	
Разнесен	СменЗадан	593	10.11.2010	2	2136	Дильница №2 з упаковки РЛЗ в ампулах	
Разнесен	СменЗадан	594	10.11.2010	3	2136	Дильница №2 з упаковки РЛЗ в ампулах	
Разнесен	СменЗадан	811	10.11.2010	2	2217	Виробництво етилового ефіру	
Разнесен	СменЗадан	812	10.11.2010	3	2217	Виробництво етилового ефіру	
Разнесен	СменЗадан	813	10.11.2010	4	2217	Виробництво етилового ефіру	
Разнесен	СменЗадан	426	10.11.2010	1	2220	Дильница м'яких ЛЗ (виробництва мазей)	
Разнесен	СменЗадан	252	10.11.2010	1	2321	Дильн.№2 РЛЗ в скляних флаконах (виробництво нафтизи	

Списание

Тип спис	ВМ	Материал	ЕИ	Уст.	Списано предв	Списано в НЭП	Списать	Списано за мес.	Норма
Ф	01	ЭУФИЛЛИН-Н200Р-Р2%Д/М5МЛН10(УК ЭУФИЛЛИН-Н200Р-Р2% тыс.амп			93.00000	0.00000	91.88000	648.290000	1.00000
Ф	10	ТРУБКА МЕДИЦИНСК СИЛОКСАНВн.д.4мм,тол.ст.3мм	м		0.18600	0.00000	0.18000	1.305000	0.00200
Ф	10	ТРУБКА МЕДИЦИНСК СИЛОКСАНВн.д.10мм,тол.ст.5м	м		0.18600	0.00000	0.18000	1.305000	0.00200
Ф	10	ЭТ.С/КЛ.(50X20) ЭУФИЛЛИН Н 200 5МЛ	тыс.шт		94.39500	0.00000	90.20000	649.100000	1.01500
Ф	10	ЭТ.С/КЛ.(35X28) ТЕМ.ХР.+15+253АЩ.СВ.МЕС	тыс.шт		0.18693	0.00000	0.18000	1.286000	0.00201
Ф	10	ПАЧКИ ЭУФИЛЛИН Н-200 5 МЛ	тыс.шт		9.43950	0.00000	9.10000	65.030000	0.10150
Ф	10	ЯЩИК Г/КАРТ.(585X210X183)	шт		186.93000	0.00000	178.00000	1286.000000	2.01000
Ф	10	КАРТОН ТАРНЫЙ МАКУЛ.КТ2-50-180Выс.РОЛ.76 ММ	кг		43.71000	0.00000	42.00000	342.600000	0.47000

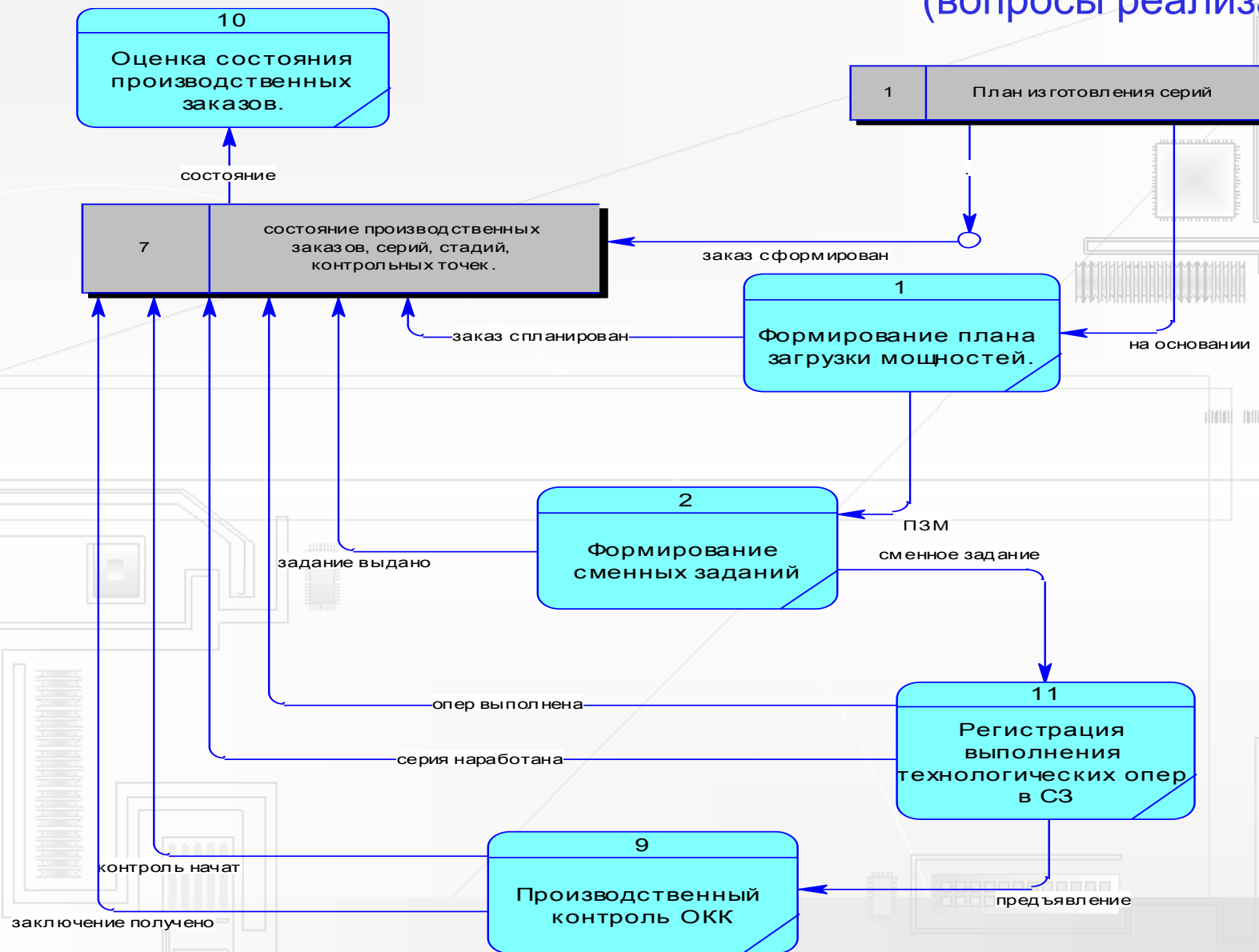
Сменно-суточное задание на 13.11.2010 подр:2132 УПЖЛС №3 н

Н	Код	Продукт, п/ф	Заказ	Серия	Внешн. № серии	ТехнОпер	См П.	План время нач.	План время оконч.	См Ф	Факт время нач.	Факт время оконч.	ЕИ	План/факт	Зав.	Примечание
Заказ № 080313																
1	1016	РЕВМОКСИКАМ Р-Р дИ 1% 1,5МЛ N РЕВМОКСИКАМ Р-Р дИ 1% 1,5МЛ N5(КАЗАХ)	080313	471110	471110	Подготовка помещения	2	13.11.10 17:00	13.11.10 19:00	2	13.11.10 17:00	13.11.10 19:00	тыс.а мп	93 / 60.9		
2	1016	РЕВМОКСИКАМ Р-Р дИ 1% 1,5МЛ N РЕВМОКСИКАМ Р-Р дИ 1% 1,5МЛ N5(КАЗАХ)	080313	471110	471110	Подготовка оборудования	2	13.11.10 19:00	13.11.10 21:00	2	13.11.10 19:00	13.11.10 21:00	тыс.а мп	93 / 60.9		
3	1016	РЕВМОКСИКАМ Р-Р дИ 1% 1,5МЛ N РЕВМОКСИКАМ Р-Р дИ 1% 1,5МЛ N5(КАЗАХ)	080313	471110	471110	Приготовление раствора	2	13.11.10 21:00	14.11.10 01:00	2	13.11.10 21:00	14.11.10 01:00	тыс.а мп	93 / 60.9		

ЛН10(УКР)

Учет состояния производственных заказов

(вопросы реализации)



План закупки материалов и организация закупок

(вопросы реализации)

План закупки материалов (ПЗМат) содержит календарное расписание обеспечения материалами потребности ППМ в сроки, определяемые директивными датами обеспечения из ППМ, с учетом текущих запасов и открытых заказов на закупку.

ПЗМат включает информацию о сроках начала (точки заказа) и длительностях закупки партий материалов, необходимых для выполнения работ из ПЗМ. По срокам закупки согласуется со сроками выполнения работ из ПЗМ.

ПЗМат имеет следующие **характеристики**

временные характеристики плана

«горизонт планирования ПЗМат» - период в котором строится календарное расписание закупки материалов; устанавливается, исходя из максимального периода производства и закупок; рекомендуемое значение - текущий месяц плюс три месяца, начиная с месяца, следующего за текущим

«замороженная зона ПЗМат» - совокупность заказов на закупку, имеющих статус «имеются обязательства» (данный статус присваивается заказу автоматически, если по нему открыт договор или устанавливается по требованию пользователя)

детализация – по дням начала – окончания выполнения заказов на закупку

характер плана – скользящий; план формируется синхронно с ППМ (создается новый вариант плана), перепланирование плана (в рамках текущего варианта) производится по отклонениям от факта его выполнения по требованию; ПЗМат по срокам обеспечения материалами согласуется с ПЗМ

объекты планирования – заказы на закупку

Особенности проекта



Отличительной чертой проекта является использование формальной, «проверенной временем» схемы стандарта MRP II совместно с методами оптимизации и поиска решений с учетом ограничений

Алгоритмы оптимизации и поиска

1. Построения Главного календарного плана
2. Формирование Плана загрузки мощностей (MES-плана)...

Результаты проекта

ускорение реакции в сфере производства и закупок на изменении потребностей рынка

1. Выстроена цепочка взаимодействия продажи-производство-закупки
2. Планирование, организация и учет в производстве построены на базе единых сквозных бизнес процессов
3. Планирование и организация производством – централизованы
4. Интегрирован материальный и производственный учет



увеличение загрузки производственных мощностей и как следствие повышение пропускной способности производства

1. Увеличена пропускная способность производства
2. Повышена управляемость производственными подразделениями

снижение складских запасов сырья и материалов, готовой продукции, незавершенного производства

1. Деятельность в продажах, производстве и закупках связана единой системой планов
2. Организация производства и закупок согласованы на базе единых ресурсов производства

получение информации для финансового управления

1. Получены прямые материальные затраты производства
2. Получен финансовый план закупок



Спасибо за внимание

Новинский Валерий Петрович
Начальник отдела развития и поддержки КИС ОАО «Фармак»
nov@farmak.kiev.ua